

H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL 2024-2027

Juntos por nuestra gente

C. ALEJANDRO GUZMÁN GARCÍA
PRESIDENTE MUNICIPAL



MUNICIPIO DE
TLACUILOTEPEC
PUEBLA
CLAVE: 26-05

FICHA TÉCNICA
INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
CLAVE DEL PROGRAMA PRESUPUESTARIO
IM0401
2025

ADMINISTRACIÓN 2024-2027

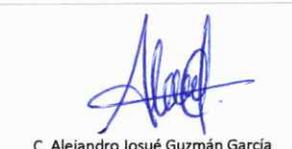


Ficha Técnica del Programa presupuestario

1. Diagnóstico del Programa presupuestario			
Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)			
Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC		
Ejercicio fiscal:	2025		
Nombre del Programa presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE		
Clave del Programa presupuestario:	IM0401		
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS		
1.1 Descripción del Problema			
Antecedentes y definición del problema			
<p>El municipio de Tlacuilopec enfrenta una situación crítica en materia de infraestructura básica y medio ambiente, derivada de años de rezago histórico y falta de inversión pública sostenida. Existen comunidades que carecen de servicios básicos como agua potable, drenaje, alumbrado público y caminos en condiciones adecuadas, lo que limita el desarrollo económico y social. Adicionalmente, la carencia de mecanismos efectivos para la conservación ambiental ha propiciado la degradación de recursos naturales y un aumento en los riesgos por fenómenos naturales.</p> <p>La situación actual refleja un bajo acceso a infraestructura adecuada, especialmente en comunidades de alta y muy alta marginación. Esto genera una fuerte vulnerabilidad frente al cambio climático, afectando principalmente a pueblos indígenas y zonas rurales con difícil acceso.</p>			
Justificación del Pp			
<p>El programa presupuestario atiende directamente los rezagos de infraestructura y las necesidades ambientales identificadas en el PMD 2022–2025. Busca mejorar las condiciones de vida de la población a través de obras públicas sostenibles, así como promover acciones para la protección del entorno natural. La población objetivo está claramente identificada como aquella ubicada en zonas de alta marginación o con rezagos en infraestructura básica. Este PP se creó para generar condiciones que contribuyan al desarrollo económico local, la equidad social y la sostenibilidad ambiental.</p>			
Estado actual del problema			
<p>Según datos del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), más del 60% de la población de Tlacuilopec vive en condiciones de pobreza, con un amplio porcentaje en pobreza extrema. Existen comunidades que carecen de acceso a caminos transitables, servicios sanitarios o alumbrado público. En paralelo, los procesos de deforestación, mal manejo de residuos y contaminación de cuerpos de agua incrementan los riesgos para la salud y la sustentabilidad. Las mujeres, niñas, niños, personas adultas mayores y pueblos indígenas son los grupos más afectados por estas carencias.</p>			
Evolución del problema			
<p>Durante los últimos años, la inversión en infraestructura ha sido limitada y focalizada, sin lograr resolver las necesidades estructurales del municipio. Aunque algunos proyectos se han ejecutado, estos no han alcanzado cobertura suficiente ni han considerado criterios de sustentabilidad. Además, los efectos del cambio climático han intensificado los daños a caminos rurales y la vulnerabilidad de viviendas, exacerbando la necesidad de una planeación estratégica que incorpore criterios ambientales y resiliencia.</p>			
Experiencias de atención			
<p>A nivel nacional, programas como el Fondo de Infraestructura Social Municipal (FISM) han contribuido a disminuir los rezagos; sin embargo, su cobertura ha sido insuficiente para municipios con alta dispersión geográfica como Tlacuilopec. En el ámbito internacional, modelos como el enfoque de "infraestructura verde" han demostrado efectividad al integrar el desarrollo de obras con la conservación ambiental. Estas experiencias muestran que una política pública articulada, con enfoque territorial y sostenibilidad, puede generar impactos positivos duraderos.</p>			
1.2 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.			
<p>Se utilizaron fuentes oficiales como el CONEVAL, INEGI, el Atlas de Pobreza Municipal y datos del propio municipio. A través del cruce de datos de marginación, pobreza y cobertura de servicios públicos, se identificaron comunidades con mayor rezago. También se llevaron a cabo reuniones comunitarias y encuestas participativas para complementar con información cualitativa.</p>			
Definición y cuantificación de los conceptos poblacionales del Pp			
Población Potencial	Habitantes de zonas con carencia en infraestructura básica	Cuantificación:	9,500 personas
		Criterios de Focalización	Localización geográfica (alta y muy alta marginación), nivel de rezago social, carencia en servicios básicos
Población Objetivo	Habitantes en situación de pobreza extrema y rezago ambiental	Cuantificación:	4,800 personas
		Criterios de Focalización	Pobreza extrema (CONEVAL), pertenencia a comunidades indígenas, afectaciones por deterioro ambiental
Población atendida (beneficiarios)	Beneficiarios de proyectos de obra pública y acciones ambientales	Cuantificación:	1,800 personas
		Criterios de Focalización	Personas que habitan en zonas de intervención prioritaria del municipio y han sido incluidas en los proyectos 2025


 G. Alberto Martínez Cruz
 Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
 Elaboró


 Patricia Alejandra García Sosa
 Regidora Municipal
 Revisó


 C. Alejandro Josué Guzmán García
 Presidente Municipal Constitucional
 Autorizó

DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS TLACUILOTEPEC, PUEBLA 2024 - 2027

CONTRALORÍA MUNICIPAL TLACUILOTEPEC, PUEBLA 2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL TLACUILOTEPEC, PUEBLA PRESIDENCIA MUNICIPAL 2024 - 2027



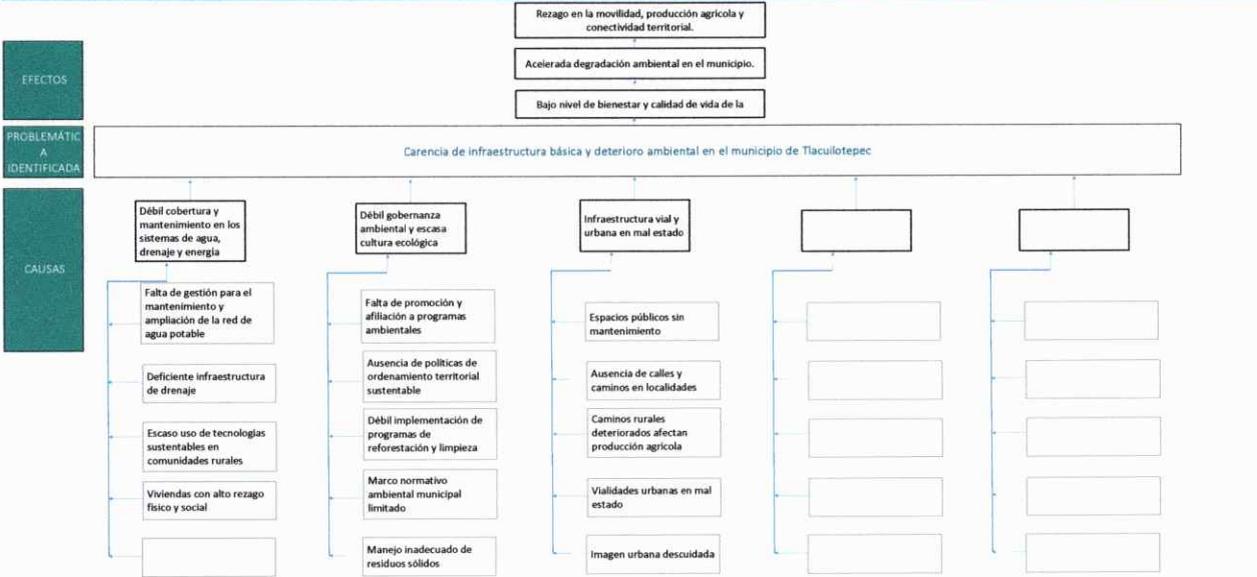
Ficha Técnica del Programa presupuestario

2. Estructura Analítica del Programa presupuestario

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2025
Nombre del Programa presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Clave del Programa presupuestario:	IM0401
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Árbol del Problema



Árbol de Objetivos

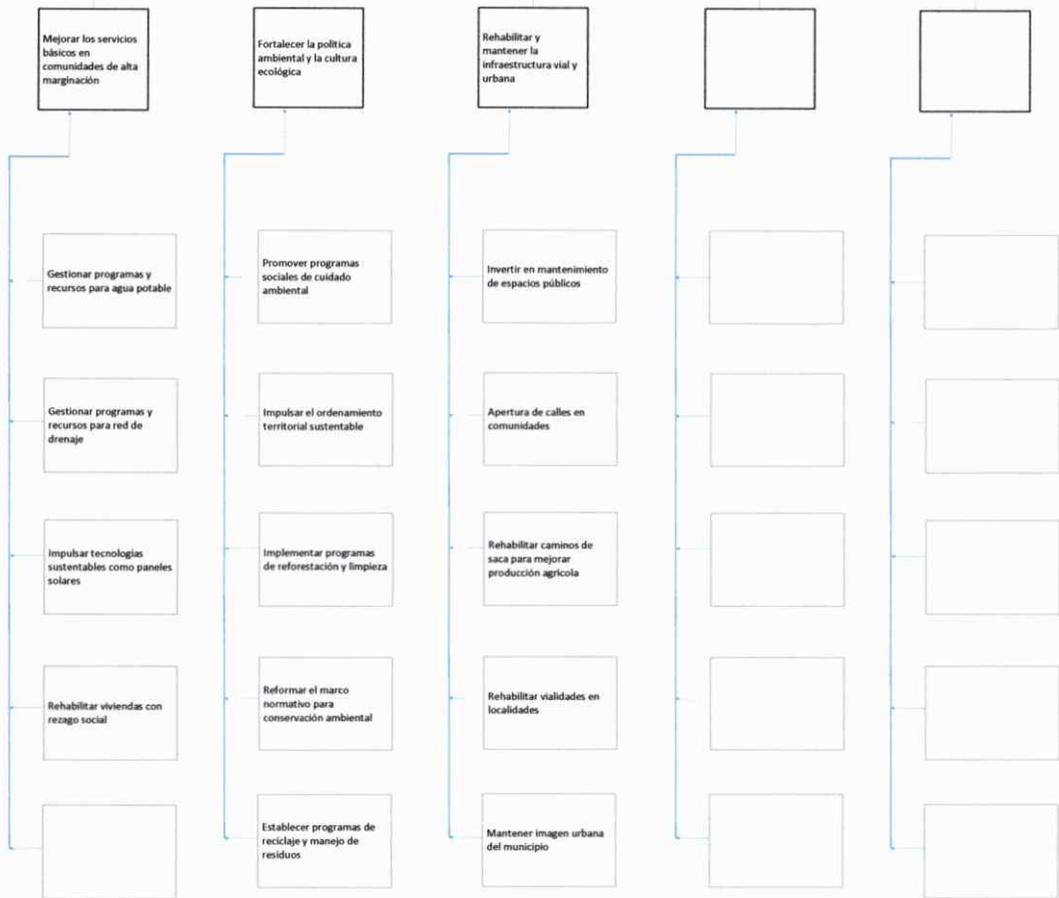
FINES

Mejorar la calidad de vida y el bienestar de la población.
 Proteger y conservar los recursos naturales del municipio.
 Mejorar la calidad de vida y el bienestar de la población.

OBJETIVO

Contar con infraestructura básica adecuada y un entorno ambiental sustentable en Tlacuilopec

MEDIOS



Estrategia para la selección de alternativas.

Explicar brevemente por qué las medidas que constituirán la intervención del PP son las opciones de acción más efectivas para lograr el objetivo deseado; debe guardar relación con el árbol del objetivo, conforme al Manual de Programación. Respondiendo las siguientes preguntas:
 ¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo? ¿Han sido efectivos?

[Handwritten signature]
 C. Ing. Alberto Martínez Ruiz
 Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
 Elabora

[Handwritten signature]
 C.P. María Rocío Hernández
 Contralora Municipal

[Handwritten signature]
 C. Alejandro Josué Guzmán García
 Presidente Municipal Constitucional
 Autorizó

DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
 2024 - 2027

CONTRALORÍA MUNICIPAL
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
 2024 - 2027

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2024 - 2027



Ficha Técnica del Programa presupuestario

3. Alineación del Programa presupuestario a los Instrumentos de Planeación Estratégica

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)	
Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2025
Nombre del Programa presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Clave del Programa presupuestario:	IM0401
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Nivel de objetivo de la MIR		Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Agenda 2030		Objetivos con enfoque de perspectiva de género e igualdad
		Objetivos	Metas	
Fin	Mejorar la calidad de vida, el entorno ambiental y la conectividad territorial del municipio.	<p>ODS 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación.</p> <p>ODS 11: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.</p> <p>ODS 13: Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.</p>	<p>ODS 9.1: Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles y resilientes.</p> <p>- ODS 11.2: Proporcionar acceso a sistemas de transporte seguros, asequibles y sostenibles.</p> <p>- ODS 13.1: Reforzar la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima.</p>	Fomentar la participación equitativa de mujeres y hombres en proyectos comunitarios de infraestructura y conservación ambiental, priorizando acciones que mejoren la calidad de vida de los grupos vulnerables.
Propósito	Contar con infraestructura básica adecuada y un entorno ambiental sustentable.	<p>ODS 6: Garantizar la disponibilidad de agua y su gestión sostenible y el saneamiento para todos.</p> <p>ODS 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.</p>	<p>ODS 6.1: Lograr el acceso universal y equitativo al agua potable.</p> <p>- ODS 7.2: Aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.</p>	Garantizar la inclusión de mujeres en la planeación y ejecución de obras públicas, así como en las acciones de protección y preservación ambiental comunitaria.

Alineación al Plan Municipal de Desarrollo

Eje	Eje 4: Infraestructura y Medio Ambiente
Objetivo	Impulsar el desarrollo social de las comunidades mediante el acceso equitativo y sostenible a servicios básicos como agua potable, drenaje, electricidad y vivienda digna, respetando las condiciones geográficas, climáticas y culturales.
Estrategias	<p>Gestionar recursos para programas de preservación ambiental.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Establecer convenios con entidades estatales y federales para protección ambiental. • Implementar programas para la rehabilitación y mantenimiento de espacios públicos y vialidades.
Líneas de Acción	<ul style="list-style-type: none"> • Apoyar programas de reforestación y limpieza de ríos y barrancas. • Fortalecer la normativa municipal para la conservación del medio ambiente. • Implementar programas para el manejo adecuado de residuos sólidos y reciclaje.

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo	
Eje	Eje 4: Desarrollo Urbano y Crecimiento Sostenible
Temática	Infraestructura y Medio Ambiente
Objetivo	4.1.1 Mejorar el bienestar socioambiental.
Estrategias	4.1.1.1 Mitigación y adaptación al cambio climático 4.1.1.2 Gestión y uso responsable de los recursos naturales 4.1.1.3 Equilibrio entre crecimiento económico y protección ambiental
Líneas de Acción	4.1.1.1.1 Reducir emisiones de gases de efecto invernadero. 4.1.1.1.2 Detener y revertir la pérdida de bosques.4.1.1.2.1 Promover el uso eficiente del agua. 4.1.1.2 Mitigar impactos del cambio de uso de suelo. 4.1.1.2.3 Proteger biodiversidad y hábitats.4.1.1.3.1 Impulsar descarbonización y transición energética. 4.1.1.3.2 Preservar salud y productividad del suelo. 4.1.1.3.3 Evaluar y reducir huella ecológica.
Indicadores	% de reducción anual de emisiones. % de áreas naturales protegidas incrementadas. % de energía renovable en proyectos municipales.



INS. ALBERT MARTÍNEZ CRUZ
Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
Elaboró



C.P. MARÍA INÉS DE LA CRUZ SOSA
Contralora Municipal



C. ALEJANDRO JOSUÉ GUZMÁN GARCÍA
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó



DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027

CONTRALORÍA MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



PRESIDENCIA MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



Ficha Técnica del Programa presupuestario

4. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2025
Nombre del Programa presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Clave del Programa presupuestario:	IM0401
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Nivel	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores (Nombre del indicador y método de cálculo)	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Mejorar la calidad de vida, el entorno ambiental y la conectividad territorial del municipio.	Índice de calidad de vida percibida y satisfacción con el entorno urbano y ambiental (promedio encuesta anual / escala 0-10)	Registros Municipales	Participación social y continuidad de programas externos
PROPÓSITO	Contar con infraestructura básica adecuada y un entorno ambiental sustentable.	Porcentaje de localidades con cobertura de servicios básicos y acciones ambientales ((Localidades atendidas / Localidades objetivo) * 100)	Registros Municipales	Flujo oportuno de recursos y condiciones operativas favorables
COMPONENTES	1 Servicios básicos mejorados en comunidades prioritarias	Porcentaje de ejecución de acciones programadas Método de cálculo: (Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Registros Municipales	Gestión eficaz y acceso a programas de infraestructura
	2 Política ambiental fortalecida y cultura ecológica promovida	Porcentaje de ejecución de acciones programadas Método de cálculo: (Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Registros Municipales	Coordinación institucional y voluntad ciudadana
	3 Infraestructura urbana y rural rehabilitada	Porcentaje de ejecución de acciones programadas Método de cálculo: (Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Registros Municipales	Disponibilidad de materiales y colaboración comunitaria
	4			
	5			

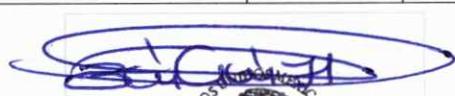
ACTIVIDADES (COMPONENTE 1)	1.1	Gestionar programas y recursos para el mantenimiento, rehabilitación o ampliación de la red de agua potable.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	1.2	Gestionar programas y recursos para el mantenimiento, rehabilitación o ampliación de la red de drenaje.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	1.3	Gestionar el uso de tecnologías sustentables como paneles y calentadores solares en áreas de difícil acceso.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	1.4	Gestionar programas para la rehabilitación de viviendas, priorizando las localidades con mayor rezago social.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	1.5				
ACTIVIDADES (COMPONENTE 2)	2.1	Coadyuvar a instancias federales y estatales en la promoción y afiliación a programas de cuidado ambiental.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	2.2	Gestionar recursos para la implementación de programas de ordenamiento territorial con enfoque ambiental.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	2.3	Diseñar programas de reforestación y limpieza, principalmente en ríos y barrancas.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	2.4	Fortalecer el marco normativo municipal para la conservación del medio ambiente.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	2.5	Implementar programas de tratamiento de residuos sólidos y reciclaje.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
ACTIVIDADES (COMPONENTE 3)	3.1	Gestionar recursos y actividades comunitarias para el mantenimiento de espacios públicos.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	3.2	Diseñar un programa para la priorización de apertura de calles en localidades del municipio.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	3.3	Gestionar recursos para la rehabilitación de caminos para sacar cosechas.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	3.4	Gestionar recursos para la rehabilitación de vialidades en las distintas localidades.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
	3.5	Diseñar un programa de mantenimiento preventivo y correctivo de la imagen urbana.	Reporte de Cumplimiento	Registros Municipales	Personal capacitado y recursos materiales disponibles
ACTIVIDADES (COMPONENTE 4)	4.1				
	4.2				
	4.3				
	4.4				
	4.5				
ACTIVIDADES (COMPONENTE 5)	5.1				
	5.2				
	5.3				
	5.4				
	5.5				

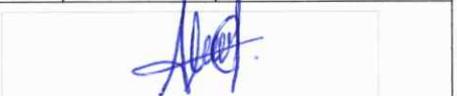
Costo Total del Programa	Aprobado:	Modificado:	Devengado:	Ejercido
	\$ 85,715,946.00	\$ -	\$ 2,665,916.80	\$ 2,665,916.80

Monto Especifico (de la Fuente de Financiamiento)	Fuente de Financiamiento										
	1.5 Recursos Federales;	Participaciones	Especificar:	2.1 Recursos Federales;	FISM	Especificar:	1.1 Recursos Fiscales;	Especificar:	2.1 Recursos Federales;	FORTAMUN	Especificar:
\$	6,700,946.00			\$ 65,000,000.00			\$ 20,000.00		\$ 13,995,000.00		

Clasificación Administrativa	Clasificación Funcional y Programática			
	Finalidad	Función	Subfunción	Programa presupuestario (línea municipal)
3.0.0.0 SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL 3.1.0.0 SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO 3.1.1.0 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL 3.1.1.1.0 Gobierno Municipal	2 Desarrollo económico y social sostenible	26 Vivienda y servicios a la comunidad	261 Vivienda y desarrollo urbano	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE


INS. Albert Martínez Cruz
Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
Elaboró


C.P. María Inés García Gosa
Contralora


C. Alejandro Josué Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó



DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027

CONTRALORÍA MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2024 - 2027



Ficha Técnica del Programa presupuestario

FIN

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Mejorar la calidad de vida, el entorno ambiental y la conectividad territorial del municipio.
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del indicador:	Índice de calidad de vida percibida y satisfacción con el entorno urbano y ambiental	Tipo de indicador:	Estratégicos	
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el nivel de percepción ciudadana sobre la mejora del entorno urbano, ambiental y de infraestructura básica en el municipio.	Dimensión del indicador:	Eficacia	
Unidad de medida:	Escala promedio (0 a 10 puntos)	Unidad Responsable del indicador de FIN:		
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Suma total de las calificaciones de satisfacción otorgadas por los encuestados
			Denominador (Variable 2)	Número total de personas encuestadas
Medios de verificación de las variables				
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales			
Denominador (Variable 2)	Registros Municipales			

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.	Es un indicador claro, fácil de entender y comunicar. Mide directamente el impacto final esperado. Su levantamiento puede realizarse de forma económica mediante encuestas locales. Permite un seguimiento anual efectivo, es adecuado para evaluar la gestión integral del programa y su aportación a la calidad de vida es esencial para la mejora continua.



Ficha Técnica del Programa presupuestario

FIN

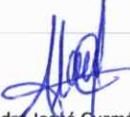
Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	0 Puntos	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	6.5 puntos	7.5 Puntos	8.5 Puntos	8.5 Puntos		
Realizada						

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)													6.5
Programada (Variable 2)													6.5
Realizado (Variable 1)													
Realizado (Variable 2)													

Parámetros de semafización	Menor a 80%	Critico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Critico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)	
----------------------------	-------------	---------	-----------------------------------	-----------	--	-----------	-----------------------------------	-----------	--------------	---------	--	--

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

 ING. Albert Martínez Cruz Director de Obras Públicas y Servicios Públicos Elaboró	 C.P. María Inocencia de la Rosa Contralora Revisó	 C. Alejandro José Guzmán García Presidente Municipal Constitucional Autorizó
---	--	--





Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Contar con infraestructura básica adecuada y un entorno ambiental sustentable.
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS Y REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Datos de Identificación del Indicador

Nombre del indicador:	Porcentaje de localidades con cobertura de servicios básicos y acciones ambientales implementadas	Tipo de indicador:	Estratégicos				
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el avance en la cobertura de servicios básicos (agua potable, drenaje, energía) y acciones ambientales (reforestación, limpieza, reciclaje) en las localidades del municipio.	Dimensión del indicador:	Eficacia				
Unidad de medida:	%	Unidad Responsable del indicador de PROPÓSITO:					
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	$\left(\frac{\text{Número de localidades atendidas}}{\text{Número total de localidades objetivo}} \right) * 100$	Algoritmo	<table border="1"> <tr> <td>Numerador (Variable 1)</td> <td>Número de localidades con cobertura de servicios básicos y acciones ambientales</td> </tr> <tr> <td>Denominador (Variable 2)</td> <td>Número total de localidades objetivo del programa</td> </tr> </table>	Numerador (Variable 1)	Número de localidades con cobertura de servicios básicos y acciones ambientales	Denominador (Variable 2)	Número total de localidades objetivo del programa
Numerador (Variable 1)	Número de localidades con cobertura de servicios básicos y acciones ambientales						
Denominador (Variable 2)	Número total de localidades objetivo del programa						
Medios de verificación de las variables							
Numerador (Variable 1)	Registros de obras municipales, reportes oficiales de la Dirección de Obras Públicas y Medio Ambiente						
Denominador (Variable 2)	Registros de obras municipales, reportes oficiales de la Dirección de Obras Públicas y Medio Ambiente						

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.	Es claro y fácil de entender; relevante porque mide el resultado directo en la población beneficiaria. Su medición es económica y basada en registros oficiales. Se puede monitorear semestralmente o anualmente según disponibilidad de información. Es adecuado a la estructura del municipio y tiene un alto valor estratégico para la toma de decisiones y evaluación del programa.

Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	60%	75%	90%	90%		
Realizada						

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)													60%
Programada (Variable 2)													60%
Realizado (Variable 1)													
Realizado (Variable 2)													

Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación



ING. Albert Martínez Cruz
Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
Elaboró



C.P. María Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó



C. Alejandro Josué Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó





Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores

COMPONENTE 1

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Servicios básicos mejorados en comunidades prioritarias
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Unidad responsable:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas	Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide la proporción de acciones implementadas por el componente 1 en relación con las previstas, en materia de agua potable, drenaje, energías sustentables y vivienda.	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%	Unidad Responsable del indicador del Componente 1:	
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) x 100	Algoritmo	Numerador (Variable 1)
			Denominador (Variable 2)
Medio de verificación de las variables			
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales		
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	x	x	x	x	x	x
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.	Este indicador es claro y medible. Permite conocer el nivel de cumplimiento del componente en la ejecución de acciones relacionadas con servicios básicos. Es relevante para la planeación, económico en su recolección de datos y útil para orientar ajustes operativos.

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	100%	100%	100%	100%		
Realizada						

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)			4			4			4			4	16
Programada (Variable 2)			16			16			16			16	16
Realizado (Variable 1)			4										4
Realizado (Variable 2)			16										16
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Critico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Critico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		25.00%

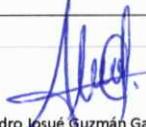
Actividades

Resumen Narrativo	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
1.- Gestionar programas para agua potable	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
2.-Gestionar programas para red de drenaje	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
3.-Gestionar tecnologías sustentables (paneles solares/calentadores)	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
4.-Rehabilitar viviendas en localidades con rezago social	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
5.-		Progr.													0
		Real.													0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación


ING. Albert Martínez Cruz
 Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
 Elaboró


 C.P. María Inocencia Juárez Sosa
 Contralora Municipal
 Revisó


 C. Alejandro Josué Guzmán García
 Presidente Municipal Constitucional
 Autorizó



CONTRALORÍA MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
 2024 - 2027





Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores

COMPONENTE 2

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Servicios básicos mejorados en comunidades prioritarias
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE
Unidad responsable:	REGIDURÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA, MEDIO AMBIENTE, OBRAS Y SERVICIOS PÚBLICOS

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas		Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el grado de cumplimiento de las acciones programadas enfocadas en la protección del medio ambiente, normatividad ecológica y cultura ambiental.		Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%		Unidad Responsable del indicador del Componente 1:	
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de acciones ejecutadas
			Denominador (Variable 2)	Número de acciones programadas
Medio de verificación de las variables				
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales			
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales			

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	x	x	x	x	x	x
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.	Este indicador permite conocer la efectividad en la implementación de estrategias ambientales a nivel local. Es claro, medible, económico, y útil para mejorar el impacto institucional en sostenibilidad ambiental.

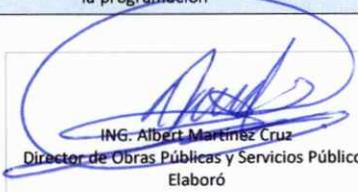
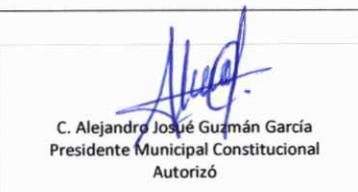
Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	100%	100%	100%	100%		
Realizada						

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)			5			5			5			5	20
Programada (Variable 2)			20			20			20			20	20
Realizado (Variable 1)			5										5
Realizado (Variable 2)			20										20
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		25.00%

Actividades

esumen Narrativ	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1.- Coadyuvar en la promoción y afiliación a programas de cuidado ambiental	Progr.			1			1			1			1	4
	Reporte de Cumplimiento			1										1
2.-Gestionar programas de ordenamiento territorial sustentable	Progr.			1			1			1			1	4
	Reporte de Cumplimiento			1										1
3.-Diseñar programas de reforestación y limpieza (ríos, barrancas)	Progr.			1			1			1			1	4
	Reporte de Cumplimiento			1										1
4.-Fortalecer el marco normativo municipal ambiental	Progr.			1			1			1			1	4
	Reporte de Cumplimiento			1										1
5.-Implementar programas de tratamiento de residuos sólidos y reciclaje	Progr.			1			1			1			1	4
	Reporte de Cumplimiento			1										1

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación
<div style="display: flex; justify-content: space-around; align-items: center;"> <div style="text-align: center;">  <p>ING. Albert Martínez Cruz Director de Obras Públicas y Servicios Públicos Elaboró</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>C.P. María Inocencia Contralora Municipal Beto</p> </div> <div style="text-align: center;">  <p>C. Alejandro José Guzmán García Presidente Municipal Constitucional Autorizó</p> </div> </div>



DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS TLACUILOTEPEC, PUEBLA 2024 - 2027

CONTRALORÍA MUNICIPAL TLACUILOTEPEC, PUEBLA 2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL TLACUILOTEPEC, PUEBLA PRESIDENCIA MUNICIPAL 2024 - 2027



Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores

COMPONENTE 3

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC		
Resumen Narrativo de la MIR:	Servicios básicos mejorados en comunidades prioritarias		
Datos de Identificación del Programa Institucional			
Programa Presupuestario:	INFRAESTRUCTURA Y MEDIO AMBIENTE		
Unidad responsable:	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS Y SERVICIOS PÚBLICOS		

Datos de Identificación del Indicador				
Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas		Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el avance en la ejecución de acciones enfocadas a la rehabilitación de vialidades, caminos, calles y espacios públicos en el ámbito urbano y rural.		Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%		Unidad Responsable del indicador del Componente 1:	
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) × 100	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de acciones ejecutadas
			Denominador (Variable 2)	Número de acciones programadas
Medio de verificación de las variables				
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales			
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales			

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	x	x	x	x	x	x
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.	El indicador es preciso y útil para evaluar la capacidad del municipio de ejecutar infraestructura en zonas urbanas y rurales. Su claridad y aplicabilidad lo hacen idóneo para el monitoreo de resultados relevantes en desarrollo local.

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	100%	100%	100%	100%		
Realizada						

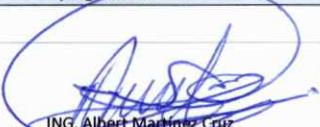
Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)			5			5			5			5	20
Programada (Variable 2)			20			20			20			20	20
Realizado (Variable 1)			5										5
Realizado (Variable 2)			20										20
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		25.00%

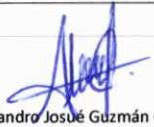
Actividades

Resumen Narrativo	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1.Mantenimiento de espacios públicos	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1				1			1		4
		Real.			1									1
2.-Programa de priorización para apertura de calles	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1				1			1		4
		Real.			1									1
3.-Rehabilitación de caminos para sacar cosechas	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1				1			1		4
		Real.			1									1
4.-Rehabilitación de vialidades en distintas localidades	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1				1			1		4
		Real.			1									1
5.-Mantenimiento preventivo y correctivo de la imagen urbana	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1				1			1		4
		Real.			1									1

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación


 ING. Albert Martínez Cruz
 Director de Obras Públicas y Servicios Públicos
 Elaboró


 C.P. María Inés García Sosa
 Contraloría Municipal


 C. Alejandro Josué Guzmán García
 Presidente Municipal Constitucional
 Autorizó


 DIRECCIÓN DE
 OBRAS PÚBLICAS
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
 2024 - 2027

CONTRALORÍA
 MUNICIPAL
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
 2024 - 2027


 H. AYUNTAMIENTO
 CONSTITUCIONAL
 TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA MUNICIPAL
 2024 - 2027