



**Municipio de Tlacuilotepec**  
**Estado de Puebla**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01/oct./2025 al 31/dic./2025**  
(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoActividades

Fecha y hora de Impresión: 29/ene./2026 12:28 p. m.

| Concepto                                                                                                                                                                                                       | 2025                   | 2024                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             |                        |                         |
| <b>INGRESOS DE GESTION</b>                                                                                                                                                                                     | <b>\$92,973.64</b>     | <b>\$837,744.36</b>     |
| IMPUESTOS                                                                                                                                                                                                      | \$18,878.00            | \$400,707.00            |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL                                                                                                                                                                      | \$0.00                 | \$0.00                  |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS                                                                                                                                                                                      | \$0.00                 | \$0.00                  |
| DERECHOS                                                                                                                                                                                                       | \$31,963.00            | \$303,413.00            |
| PRODUCTOS                                                                                                                                                                                                      | \$40,632.64            | \$113,074.36            |
| APROVECHAMIENTOS                                                                                                                                                                                               | \$1,500.00             | \$20,550.00             |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS                                                                                                                                                         | \$0.00                 | \$0.00                  |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES | \$20,084,097.47        | \$123,956,715.98        |
| PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES                                                                                    | \$20,084,097.47        | \$123,956,715.98        |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                                             | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                                                                                                                                                                             | <b>\$0.00</b>          | <b>\$161,377.42</b>     |
| INGRESOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                           | \$0.00                 | \$0.00                  |
| INCREMENTO POR VARIACION DE INVENTARIOS                                                                                                                                                                        | \$0.00                 | \$0.00                  |
| DISMINUCION DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PERDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA                                                                                                                                 | \$0.00                 | \$0.00                  |
| DISMINUCION DEL EXCESO DE PROVISIONES                                                                                                                                                                          | \$0.00                 | \$0.00                  |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                                                                                                                                                             | \$0.00                 | \$161,377.42            |
| <b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>                                                                                                                                                                    | <b>\$20,177,071.11</b> | <b>\$124,955,837.76</b> |
| <b>GASTOS Y OTRAS PERDIDAS</b>                                                                                                                                                                                 |                        |                         |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                                                                                                                                                | <b>\$11,949,815.03</b> | <b>\$39,633,808.56</b>  |
| SERVICIOS PERSONALES                                                                                                                                                                                           | \$6,663,437.01         | \$19,352,868.86         |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                                                                                                                                                                       | \$2,266,760.07         | \$6,903,121.87          |
| SERVICIOS GENERALES                                                                                                                                                                                            | \$3,019,617.95         | \$13,377,817.83         |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                                                                                                                                                  | <b>\$4,014,054.85</b>  | <b>\$17,177,950.06</b>  |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO                                                                                                                                                       | \$0.00                 | \$0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO                                                                                                                                                                     | \$0.00                 | \$8,716,821.35          |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                                                                                                                                                                       | \$0.00                 | \$147,000.00            |
| AYUDAS SOCIALES                                                                                                                                                                                                | \$4,014,054.85         | \$8,314,128.71          |
| PENSIONES Y JUBILACIONES                                                                                                                                                                                       | \$0.00                 | \$0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANALOGOS                                                                                                                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL                                                                                                                                                                           | \$0.00                 | \$0.00                  |
| DONATIVOS                                                                                                                                                                                                      | \$0.00                 | \$0.00                  |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR                                                                                                                                                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                                                                                                                                          | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>           |
| PARTICIPACIONES                                                                                                                                                                                                | \$0.00                 | \$0.00                  |
| APORTACIONES                                                                                                                                                                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  |
| CONVENIOS                                                                                                                                                                                                      | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA</b>                                                                                                                                                | <b>\$0.00</b>          | <b>\$0.00</b>           |
| INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA                                                                                                                                                                                  | \$0.00                 | \$0.00                  |
| COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA                                                                                                                                                                                 | \$0.00                 | \$0.00                  |
| GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA                                                                                                                                                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| COSTO POR COBERTURAS                                                                                                                                                                                           | \$0.00                 | \$0.00                  |
| APOYOS FINANCIEROS                                                                                                                                                                                             | \$0.00                 | \$0.00                  |
| <b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                                                                                                                                                 | <b>\$0.00</b>          | <b>\$581,834.09</b>     |
| ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES                                                                                                                                       | \$0.00                 | \$581,834.09            |
| PROVISIONES                                                                                                                                                                                                    | \$0.00                 | \$0.00                  |
| DISMINUCION DE INVENTARIOS                                                                                                                                                                                     | \$0.00                 | \$0.00                  |
| OTROS GASTOS                                                                                                                                                                                                   | \$0.00                 | \$0.00                  |



Usr: supervisor  
Rep: rptEstadoActividades

**Municipio de Tlacuilotepec**  
**Estado de Puebla**  
**Estado de Actividades**  
**Del 01/oct./2025 al 31/dic./2025**  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 29/ene./2026 12:28 p. m.

| Concepto                                   | 2025             | 2024             |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| INVERSI?N P?BLICA                          | \$15,920,988.72  | \$62,183,057.58  |
| INVERSI?N P?BLICA NO CAPITALIZABLE         | \$15,920,988.72  | \$62,183,057.58  |
| Total de Gastos y otras Pérdidas           | \$31,884,858.60  | \$119,576,650.29 |
| Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro) | -\$11,707,787.49 | \$5,379,187.47   |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

  
AYUNTAMIENTO  
CONSTITUCIONAL  
TLACUILOTEPEC, PUEBLA  
**PRESIDENCIA  
MUNICIPAL**  
2024 - 2027

C. ALEJANDRO JOSUÉ GUZMÁN GARCÍA  
PRESIDENTE MUNICIPAL

  
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
C. NÉSTOR LUCAS VENTURA  
SECRETARIO GENERAL

SECRETARIA DEL H.  
AYUNTAMIENTO DE  
TLACUILOTEPEC, PUEBLA  
2024 - 2027



LIC. SARAHI LUGO HERNANDEZ

TESORERA MUNICIPAL



TESORERÍA  
MUNICIPAL  
TLACUILOTEPEC, PUEBLA  
2024 - 2027