



Ficha Técnica del Programa presupuestario

1. Diagnóstico del Programa presupuestario

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2026
Nombre del Programa presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Clave del Programa presupuestario:	BDO201
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD., DIRECCIÓN DE CASA DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.

1.1 Descripción del Problema

Antecedentes y definición del problema

El municipio de Tlacuilotepec enfrenta diversas problemáticas en el ámbito del bienestar y desarrollo social, relacionadas con el acceso limitado a servicios de salud y educación, la falta de infraestructura para el desarrollo cultural y deportivo, y la atención insuficiente a grupos vulnerables.

El Plan Municipal de Desarrollo 2025-2027 ha identificado que:

Existe débil participación en actividades culturales y deportivas, lo que limita el desarrollo de identidad comunitaria y estilos de vida saludables.

La infraestructura educativa y de salud presenta deficiencias en equipamiento y cobertura, afectando la calidad de los servicios.

Los grupos vulnerables como adultos mayores, personas con discapacidad, madres jefas de familia y comunidades indígenas requieren programas específicos de inclusión y bienestar.

Para atender estas problemáticas, se han planteado acciones estratégicas para fortalecer la infraestructura y programas de bienestar social, con una gestión eficiente de recursos y políticas públicas incluyentes.

Justificación del Pp

Este Programa Presupuestario atiende directamente la necesidad de mejorar el bienestar social de la población, promoviendo el acceso equitativo a servicios básicos, actividades culturales y deportivas, y programas de inclusión social.

Población objetivo: Se enfoca en los habitantes del municipio, con especial atención en grupos vulnerables (niños, jóvenes, adultos mayores, comunidades indígenas y personas con discapacidad).

¿Por qué se creó? Para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, asegurando que la inversión en bienestar social genere impactos medibles en la comunidad.

¿Para qué se creó? Para reducir rezagos en educación, salud y acceso a la cultura y el deporte, promoviendo una sociedad más equitativa y cohesionada.

Estado actual del problema

Actualmente, Tlacuilotepec enfrenta:

Baja participación en actividades culturales y deportivas. Se ha detectado una falta de espacios adecuados y personal capacitado para promover estas actividades.

Deficiencias en infraestructura educativa y de salud. Falta equipamiento en unidades médicas y centros educativos, afectando la calidad del servicio.

Falta de programas específicos para grupos vulnerables. No hay suficiente cobertura en programas de apoyo a adultos mayores, madres solteras y personas con discapacidad.

Estas condiciones afectan la calidad de vida y el desarrollo integral de la población, generando desigualdad social y limitando oportunidades de crecimiento.

Evolución del problema

En los últimos años, los indicadores de acceso a servicios básicos y bienestar han mostrado avances limitados. Algunos de los factores que han influido en esta evolución son:

Insuficiente inversión en infraestructura social.

Falta de capacitación para promotores de cultura y deporte.

Limitaciones en la gestión de recursos para mejorar servicios de salud y educación.

Crecimiento de la población en condiciones de vulnerabilidad.

Las tendencias actuales muestran que, si no se implementan acciones concretas, el rezago en estos sectores seguirá afectando a la población.

Experiencias de atención

Se han identificado diversas estrategias implementadas en otros municipios con problemáticas similares, entre ellas:

Modelos de promoción cultural y deportiva en municipios rurales. Han demostrado que la capacitación de promotores comunitarios mejora la participación en actividades.

Estrategias de salud comunitaria. En municipios con escasos servicios médicos, la implementación de jornadas de salud ha mejorado el acceso a consultas y medicamentos.

Programas de apoyo a grupos vulnerables. La integración de apoyos económicos y capacitaciones ha permitido mejorar la calidad de vida de adultos mayores y personas con discapacidad.

1.2 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.

Datos oficiales del municipio de Tlacuilotepec.

Encuestas de consulta ciudadana, que reflejan la percepción de necesidades en cultura, deporte, salud y educación.

Diagnóstico del PMD 2025-2027, donde se establecen los retos sociales del municipio.

Definición y cuantificación de los conceptos poblacionales del Pp

Población Potencial	Toda la población del municipio de Tlacuilotepec con necesidades en salud, educación, cultura y bienestar social.	Cuantificación:	10,500 habitantes
		Criterios de Focalización	Territorio
Población Objetivo	Personas en situación de vulnerabilidad (adultos mayores, madres solteras, personas con discapacidad, comunidades indígenas).	Cuantificación:	3,500 personas
		Criterios de Focalización	Vulnerabilidad
Población atendida (beneficiarios)	Personas beneficiadas en el ejercicio fiscal con los programas y acciones implementadas.	Cuantificación:	2,800 personas
		Criterios de Focalización	Cobertura de Programas

ING. Isaac Aram González Carballo

Director del Sistema Municipal DIF

Elaboró

CP. María Inocencia García Sosa

Contralora Municipal

Revisó

C. Alejandro Josué Guzmán García

Presidente Municipal Constitucional

Autorizó



TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



CONTRALORIA
MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA
MUNICIPAL
2024 - 2027

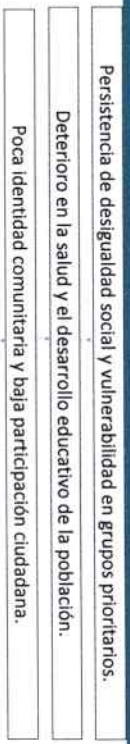


Ficha Técnica del Programa presupuestario

2. Estructura Analítica del Programa presupuestario

Datos de identificación del Programa Presupuestario: (Pp)	
Nombre del Municipio:	TLACUILLOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2026
Nombre del Programa presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Clave del Programa presupuestario:	BD0201
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD, DIRECCIÓN DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.

Árbol del Problema



EFFECTOS

Baja calidad de vida y bienestar social en Tlacuilotepec debido a deficiencias en cultura, deporte, salud y atención a grupos vulnerables.

Deficiencia en infraestructura y programas de cultura y deporte.

Acceso limitado a servicios de salud y educación.

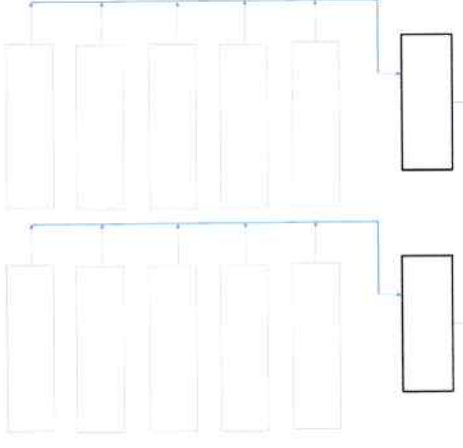
Débil atención a grupos vulnerables.

CAUSAS

- Falta de talleres de danza tradicional, música y artesanías.
- Escasez de espacios adecuados para la práctica deportiva.
- Carencia de entrenadores y promotores culturales capacitados.
- Falta de festivales culturales para fortalecer identidad comunitaria.
- Poca difusión de exposiciones culturales para la comunidad.

- Falta de promoción y afiliación en programas sociales de salud.
- Falta de promoción y afiliación en programas sociales de educación.
- Insuficientes recursos financieros para mejora o construcción de infraestructura en salud y educación.
- Falta de acciones de prevención de enfermedades crónico-degenerativas.
- Alto índice de analfabetismo en población mayor de 15 años.

- Falta de promoción y afiliación en programas sociales para adultos mayores, madres jefas de hogar, personas con discapacidad y comunidades indígenas.
- Falta de programas de seguridad alimentaria para grupos vulnerables.
- Escasez de talleres de rescate de prácticas tradicionales como medicina, gastronomía y artesanías.
- Falta de capacitación a funcionarios públicos en derechos humanos.



Estrategia para la selección de alternativas.

Explicar brevemente por qué las medidas que constituirán la intervención del PP son las opciones de acción más efectivas para lograr el objetivo deseado; debe guardar relación con el árbol del objetivo, conforme al Manual de Programación. Respondiendo las siguientes preguntas:

¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo? ¿Han sido efectivos?

Las medidas seleccionadas en la intervención del Programa Presupuestario (PP) de Bienestar y Desarrollo Social fueron determinadas con base en la relación establecida en el Árbol de Objetivos, asegurando que cada acción atienda de manera directa las causas del problema identificado.

 <p>Sistema Municipal DIF TLACUILOTEPEC, PUEBLA 2024 - 2027</p> <p>ING. Isaac Aram González Carballo Director del Sistema Municipal DIF Elaboró</p>	 <p>CP. Maria Inocencia Garcia Sosa Contradora Municipal Revisó</p> 	 <p>C. Alejandro José Guzmán García Presidente Municipal Constitucional Autorizó</p> 
---	--	---



Ficha Técnica del Programa presupuestario

3. Alineación del Programa presupuestario a los Instrumentos de Planeación Estratégica

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2026
Nombre del Programa presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Clave del Programa presupuestario:	BD0201
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD., DIRECCIÓN DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.

Nivel de objetivo de la MIR	Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Agenda 2030		Objetivos con enfoque de perspectiva de género e igualdad	
	Objetivos	Metas		
Fin	Mejorar el bienestar social de los habitantes de Tlaxiotepec mediante acciones integrales en cultura, deporte, salud y atención a grupos vulnerables.	<p>ODS 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.</p> <p>ODS 4: Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida para todos.</p> <p>ODS 10: Reducir la desigualdad en y entre los países.</p>	<p>ODS 3.8: Lograr la cobertura sanitaria universal, incluida la protección contra los riesgos financieros, el acceso a servicios de salud esenciales de calidad y el acceso a medicamentos y vacunas inocuos, eficaces, asequibles y de calidad para todos.</p> <p>ODS 4.5: Eliminar las disparidades de género en la educación y asegurar el acceso igualitario a todos los niveles de la enseñanza y la formación profesional para las personas vulnerables.</p> <p>ODS 10.2: Potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.</p>	Garantizar la participación plena de mujeres y hombres en programas culturales, deportivos y sociales, promoviendo la igualdad de oportunidades y la inclusión de grupos vulnerables.
Propósito	Aumentar el acceso de la población a actividades culturales, deportivas, servicios de salud y programas sociales en Tlaxiotepec.	<p>ODS 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades.</p> <p>ODS 5: Lograr la igualdad entre los géneros y empoderar a todas las mujeres y las niñas.</p>	<p>ODS 3.4: Reducir en un tercio la mortalidad prematura por enfermedades no transmisibles mediante la prevención y el tratamiento y promover la salud mental y el bienestar.</p> <p>ODS 5.5: Asegurar la participación plena y efectiva de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles decisorios en la vida política, económica y pública.</p>	Impulsar acciones y actividades que fortalezcan la igualdad de género en el acceso a servicios de salud, deporte y cultura, promoviendo el liderazgo y la participación activa de las mujeres en todos los niveles.

Alineación al Plan Municipal de Desarrollo

Eje	Eje 2: Bienestar y Desarrollo Social
Objetivo	Mejorar el bienestar social de los habitantes del municipio de Tlaxiotepec a través de iniciativas que favorezcan su crecimiento integral.
Estrategias	<ul style="list-style-type: none"> Identificar espacios para actividades deportivas y culturales. Promover la identidad local a través de la cultura y el deporte.
Líneas de Acción	<ul style="list-style-type: none"> Realizar talleres de danza, artesanías y música. Gestionar recursos para actividades culturales y deportivas. Formar promotores deportivos y culturales. Organizar exposiciones y festivales anuales.

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo

Eje	Eje 1: Humanismo con Bienestar
Temática	Bienestar
Objetivo	1.1.1 Impulsar el bienestar integral de la población con bioética social y humanismo mexicano.
Estrategias	1.1.1.1 Impulso de programas de desarrollo social para el bienestar integral.
Líneas de Acción	<p>1.1.1.1.1 Mejorar la infraestructura comunitaria.</p> <p>1.1.1.1.2 Impulsar acciones comunitarias.</p> <p>1.1.1.1.3 Fortalecer la sinergia con organizaciones sociales.</p> <p>1.1.1.1.4 Impulsar participación ciudadana.</p> <p>1.1.1.1.5 Mejorar la vivienda.</p> <p>1.1.1.1.6 Garantizar acceso a alimentación adecuada.</p> <p>1.1.1.1.7 Impulsar certeza jurídica en vivienda.</p> <p>1.1.1.1.8 Fomentar mejores prácticas para el desarrollo social.</p>
Indicadores	<ul style="list-style-type: none"> % de infraestructura comunitaria mejorada. % de participación ciudadana en proyectos sociales.

ING. Isaac Arám González Carballo
Director del Sistema Municipal DIF
Elaboró

CP. María Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó

C. Alejandro José Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó



2024 - 2027
DIF
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



CONTRALORIA
MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA
MUNICIPAL
2024 - 2027



Ficha Técnica del Programa presupuestario

4. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Ejercicio fiscal:	2026
Nombre del Programa presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Clave del Programa presupuestario:	BDO201
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD, DIRECCIÓN DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.

Nivel	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores (Nombre del indicador y método de cálculo)	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Mejorar el bienestar social de los habitantes de Tlacuilotepec mediante acciones integrales en cultura, deporte, salud y atención a grupos vulnerables.	Índice de satisfacción ciudadana sobre los servicios municipales de cultura, deporte, salud y atención social. (Promedio de calificaciones otorgadas en encuesta anual / Escala 0-10)	Registros municipales	La participación ciudadana y la disponibilidad de recursos gubernamentales se mantienen estables.
PROPÓSITO	Aumentar el acceso de la población a actividades culturales, deportivas, servicios de salud y programas sociales en Tlacuilotepec.	Porcentaje de incremento anual en el número de acciones y servicios de acceso a cultura, deporte, salud y atención social. $\left(\frac{\text{Acciones actuales} - \text{Acciones anteriores}}{\text{Acciones anteriores}} \right) * 100$	Registros municipales	Las acciones de difusión y vinculación interinstitucional logran captar a la población objetivo.
COMPONENTES	1 Desarrollo de infraestructura y programas de cultura y deporte.	Porcentaje de ejecución de acciones programadas en cultura y deporte. Método: $\left(\frac{\text{Número de acciones ejecutadas}}{\text{Número de acciones programadas}} \right) * 100$	Registros municipales	Disponibilidad de espacios y recursos para la ejecución de los programas.
	2 Mejora del acceso a servicios de salud y educación.	Porcentaje de ejecución de acciones programadas en salud y educación. Método: $\left(\frac{\text{Número de acciones ejecutadas}}{\text{Número de acciones programadas}} \right) * 100$	Registros municipales	Disponibilidad de programas estatales y federales de salud y educación.
	3 Atención integral a grupos vulnerables.	Porcentaje de ejecución de acciones programadas para grupos vulnerables. Método: $\left(\frac{\text{Número de acciones ejecutadas}}{\text{Número de acciones programadas}} \right) * 100$	Registros municipales	Coordinación efectiva con programas de apoyo estatales y federales.
	4			
	5			
ACTIVIDADES (COMPONENTE 1)	1.1 Realizar talleres de danza tradicional, artesanías y música.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Los ciudadanos participan en las actividades culturales.
	1.2 Gestionar patrocinios para equipamiento, premios y materiales deportivos.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Empresas y organismos están dispuestos a otorgar patrocinios.
	1.3 Formar entrenadores y promotores culturales y deportivos	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de capacitadores y materiales adecuados.
	1.4 Organizar exposiciones culturales donde los participantes muestren sus logros.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Interés de la comunidad en participar en exposiciones.
	1.5 Fomentar la creación de festivales anuales enfocados en tradiciones del municipio.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de recursos para la realización de festivales.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 2)	2.1 Coadyuvar a la afiliación de la población en programas sociales de salud.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de programas de afiliación estatal y federal.
	2.2 Coadyuvar a la afiliación de la población en programas sociales de educación.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Coordinación efectiva con instituciones educativas.
	2.3 "Gestionar y aplicar recursos para mejorar la infraestructura en salud y educación municipal"	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de financiamiento estatal o federal.
	2.4 Implementar acciones de prevención de enfermedades crónico-degenerativas.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Participación de la población en campañas de prevención.
	2.5 Gestionar programas para disminuir el analfabetismo en población de 15 años y más.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de programas de alfabetización y materiales educativos.

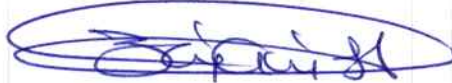
ACTIVIDADES (COMPONENTE 3)	3.1	Coadyuvar en la afiliación de población vulnerable a programas sociales.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Coordinación efectiva con dependencias estatales y federales.
	3.2	Diseñar programas de seguridad alimentaria.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Disponibilidad de recursos y financiamiento para el programa.
	3.3	Realizar talleres para rescatar y fortalecer prácticas tradicionales.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Interés de la comunidad en participar en estos talleres.
	3.4	Capacitar a funcionarios públicos en derechos humanos con énfasis en los derechos de las personas con discapacidad y comunidades indígenas.	Reporte de Cumplimiento de Acciones	Registros municipales	Interés y disposición de los servidores públicos para capacitarse.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 4)	3.5				
ACTIVIDADES (COMPONENTE 5)	3.6				

Costo Total del Programa	Aprobado:	11,149,085.00	Modificado:		Devengado:	2,801,734.52	Ejercido:	2,801,734.52
	Fuente de Financiamiento							
Monto Especifico (de la Fuente de Financiamiento)	1.1 Recursos Fiscales;	Especificar:	1.5 Recursos Federales;	Participaciones	Especificar:		Especificar:	
	\$	100,000.00	\$	11,049,085.00	\$	-	\$	-

Clasificación Administrativa	Clasificación Funcional y Programática			
	Finalidad	Función	Subfunción	Programa presupuestario (letra mayúscula)
3.0.0.0.0 SECTOR PÚBLICO MUNICIPAL 3.1.0.0.0 SECTOR PÚBLICO NO FINANCIERO 3.1.1.0.0 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL 3.1.1.1.0 Gobierno Municipal	4 Desarrollo social	42 Protección social	421 Asistencia social	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL



ING. Isaac Aram González Carballo
Director del Sistema Municipal DIF
2024 - 2027 Elaboró

CP. Maria Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó




C. Alejandro Josué Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó





Ficha Técnica del Programa presupuestario

FIN

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC		
Resumen Narrativo de la MIR:	Mejorar el bienestar social de los habitantes de Tlacuilotepec mediante acciones integrales en cultura, deporte, salud y atención a grupos vulnerables.		
Datos de Identificación del Programa Institucional			
Programa Presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL		
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD, DIRECCIÓN DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.		

Datos de Identificación del Indicador							
Nombre del indicador:	Índice de satisfacción ciudadana sobre los servicios de cultura, deporte, salud y atención social.	Tipo de indicador:	Estratégicos				
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el nivel de satisfacción de la población respecto a los servicios integrales de bienestar social brindados por el gobierno municipal.	Dimensión del indicador:	Eficacia				
Unidad de medida:	Escala de 0 a 10 (o porcentaje de satisfacción promedio según encuesta).	Unidad Responsable del indicador de FIN:					
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	Suma de calificaciones otorgadas por los encuestados / Número total de encuestados	Algoritmo	<table border="1"> <tr> <td>Numerador (Variable 1)</td> <td>Total de puntos sumados en las encuestas aplicadas</td> </tr> <tr> <td>Denominador (Variable 2)</td> <td>Número total de encuestas aplicadas</td> </tr> </table>	Numerador (Variable 1)	Total de puntos sumados en las encuestas aplicadas	Denominador (Variable 2)	Número total de encuestas aplicadas
Numerador (Variable 1)	Total de puntos sumados en las encuestas aplicadas						
Denominador (Variable 2)	Número total de encuestas aplicadas						

Medios de verificación de las variables	
Numerador (Variable 1)	Registros de encuestas ciudadanas, estudios de percepción, sondeos comunitarios municipales.
Denominador (Variable 2)	Registros de encuestas ciudadanas, estudios de percepción, sondeos comunitarios municipales.

Características del Indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
		X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.	El indicador es claro, relevante y proporciona una medición directa de la percepción ciudadana sobre los servicios brindados. Es económico al basarse en encuestas comunitarias, monitoreable anualmente y coherente con los objetivos del programa. Su resultado contribuye a evaluar el impacto final del programa en la calidad de vida de la población.

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	6 puntos sobre 10	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente

Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	6.5 sobre 10	7.5 sobre 10	8.5 sobre 10	8.5 sobre 10		
Realizada	7 sobre 10					

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)													7.5 sobre 10
Programada (Variable 2)													7.5 sobre 10
Realizado (Variable 1)													
Realizado (Variable 2)													

Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 90% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)
------------------------------	-------------	---------	-----------------------------------	-----------	--	-----------	-----------------------------------	-----------	--------------	---------	--

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

ING. Isaac Aram González Carballo
Director del Sistema Municipal DIF

CP. María Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó

C. Alejandro Josué Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó





Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Aumentar el acceso de la población a actividades culturales, deportivas, servicios de salud y programas sociales en Tlacuilotepec.
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN, DIRECCIÓN DE SALUD,, DIRECCIÓN DE CULTURA, DIRECCIÓN DE DEPORTES, SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURÍA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.

Datos de Identificación del Indicador			
Nombre del indicador:	Porcentaje de incremento anual en acciones y servicios de acceso a cultura, deporte, salud y atención social.	Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide la variación porcentual anual en el número de acciones y servicios destinados a garantizar el acceso de la población a actividades culturales, deportivas, de salud y programas sociales.	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%	Unidad Responsable del Indicador de PROPÓSITO:	
Método de cálculo o Fórmula del indicador:	$\frac{((\text{Número de acciones y servicios del año actual} - \text{Número de acciones y servicios del año anterior}) / \text{Número de acciones y servicios del año anterior}) * 100}{}$	Algoritmo	
		Numerador (Variable 1)	Diferencia de acciones y servicios entre años consecutivos
		Denominador (Variable 2)	Número de acciones y servicios del año anterior
Medios de verificación de las variables			
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales		
Denominador (Variable 2)	Registros Municipales		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.	Este indicador es claro y relevante porque permite medir el crecimiento anual de acciones y servicios ofrecidos, asegurando la cobertura y expansión del programa en beneficio de la población. Su cálculo se basa en registros institucionales existentes, lo que lo hace económico, monitoreable, adecuado y con valor para la toma de decisiones.

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	50%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	55%	60%	65%	65%		
Realizada	55%					

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)													60%
Programada (Variable 2)													60%
Realizado (Variable 1)													
Realizado (Variable 2)													
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual a 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación

ING. Isaac Arán González Carballo
 Director del Sistema Municipal DIF

CP. Maria Inocencia García Sosa
 Contralora Municipal
 Revisó

C. Alejandro Joaquín Guzmán García
 Presidente Municipal Constitucional
 Autorizó





Reporte.

Primer Trimestre

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores COMPONENTE 1

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC		
Resumen Narrativo de la MIR:	Desarrollo de infraestructura y programas de cultura y deporte.		
Programa Presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL		
Unidad responsable:	DIRECCIÓN DE CULTURA Y DIRECCIÓN DE DEPORTES		

Datos de Identificación del Indicador

Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas en cultura y deporte.		Tipo de indicador:	Gestión	
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el porcentaje de acciones ejecutadas en cultura y deporte en relación con las programadas, con el objetivo de mejorar la infraestructura y los programas de activación cultural y deportiva en la comunidad.		Dimensión del indicador:	Eficacia	
Unidad de medida:	%		Unidad Responsable del indicador del Componente 1:		
Método de cálculo o Fórmula del indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) * 100	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de acciones ejecutadas en cultura y deporte.	
			Denominador (Variable 2)	Número total de acciones programadas en cultura y deporte.	
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales				
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales				

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.	Este indicador es claro y relevante ya que permite evaluar la efectividad del programa en la mejora del acceso a actividades culturales y deportivas. Es económico en su medición, ya que se basa en registros administrativos existentes. Además, es monitoreable, adecuado a la estructura del Pp y tiene un aporte marginal significativo, ya que su cumplimiento refleja el impacto del programa en la comunidad.

Determinación de Metas

Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	80%	90%	100%	90%		
Realizada	100%					

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre		3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov		Dic
Programada (Variable 1)			3			5			3			4	15
Programada (Variable 2)			3			5			3			4	15
Realizado (Variable 1)			3			5			3			4	15
Realizado (Variable 2)			3			5			3			4	15
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y Menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		20.00%

Actividades

Resumen Narrativo	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre		3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov		Dic
1.- Realizar talleres de danza tradicional, artesanías y música.	Reporte de Cumplimiento			1			1			1			1	4
	Real.			1										1
2.- Gestionar patrocinios para equipamiento, premios y materiales deportivos.	Reporte de Cumplimiento						1						1	2
	Real.													0
3.- Formar entrenadores y promotores culturales y deportivos.	Reporte de Cumplimiento			1			1				1		1	4
	Real.			1									1	1
4.- Organizar exposiciones culturales donde los participantes muestren sus logros.	Reporte de Cumplimiento			1			1				1		1	4
	Real.			1									1	1
5.- Fomentar la creación de festivales anuales enfocados en tradiciones del municipio	Reporte de Cumplimiento				1								1	1
	Real.													0

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

ING. Isaac Aram González Carballo
Director del Sistema Municipal de Trabajo

CP. María Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó

C. Alejandro José Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó



Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores COMPONENTE 2

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC
Resumen Narrativo de la MIR:	Desarrollo de infraestructura y programas de cultura y deporte.
Datos de Identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL
Unidad responsable:	DIRECCIÓN DE SALUD Y DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN

Datos de Identificación del Indicador

Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas en salud y educación.	Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el nivel de cumplimiento de las acciones establecidas para mejorar el acceso a servicios de salud y educación en el municipio.	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%	Unidad Responsable del indicador del Componente 2:	
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) * 100	Algoritmo	Número de acciones ejecutadas en salud y educación. Número total de acciones programadas en salud y educación.
Medio de verificación de las variables			
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales		
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	x	x	x	x	x	x
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.	El indicador es claro, relevante y permite medir el grado de avance en la mejora del acceso a servicios de salud y educación. Su metodología permite un monitoreo eficaz, es económicamente viable y aporta información clave para la toma de decisiones.

Determinación de Metas

Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	80%	90%	100%	90%		
Realizada	100%					

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)			5			5			5			5	20
Programada (Variable 2)			5			5			5			5	20
Realizado (Variable 1)			5									5	5
Realizado (Variable 2)			5			5			5			5	20
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		25.00%

Actividades

Resumen Narrativo	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
1.- Coadyuvar a la afiliación de la población en programas sociales de salud.	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
2.- Coadyuvar a la afiliación de la población en programas sociales de educación.	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
3.- Gestionar recursos para infraestructura en salud y educación.	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
4.- Implementar acciones de prevención de enfermedades crónico-degenerativas.	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1
5.- Gestionar programas para disminuir el analfabetismo en población de 15 años y más.	Reporte de Cumplimiento	Progr.			1			1			1			1	4
		Real.			1										1

Explicaciones y causas de las variaciones y cumplimiento de la programación

ING. Isaac Arán González Carballo
Director del Sistema Municipal DIF

Elaboró

CP. María Inocencia García Sosa
Contralora Municipal
Revisó

C. Alejandra José Guzmán García
Presidente Municipal Constitucional
Autorizó

2024 - 2027

Sistema Municipal



DIF
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



CONTRALORIA
MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO
CONSTITUCIONAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA
MUNICIPAL
2024 - 2027



Reporte:

Primer Trimestre

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores COMPONENTE 3

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	TLACUILOTEPEC		
Resumen Narrativo de la MIR:	Desarrollo de infraestructura y programas de cultura y deporte.		
Programa Presupuestario:	BIENESTAR Y DESARROLLO SOCIAL		
Unidad responsable:	SISTEMA MUNICIPAL DIF Y REGIDURIA DE GRUPOS VULNERABLES, PERSONAS CON DISCAPACIDAD Y JUVENTUD.		

Datos de identificación del indicador

Nombre del indicador:	Porcentaje de ejecución de acciones programadas para grupos vulnerables	Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	Mide el grado de cumplimiento en la ejecución de acciones dirigidas a la atención de grupos vulnerables en Tlacuilotepec.	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	%	Unidad Responsable del indicador del Componente 3:	
Método de cálculo o Fórmula del indicador:	(Número de acciones ejecutadas / Número de acciones programadas) * 100	Algoritmo	Númerador (Variable 1) Denominador (Variable 2)
			Número de acciones ejecutadas para atención a grupos vulnerables. Número de acciones programadas para atención a grupos vulnerables.
Medio de verificación de las variables			
Numerador (Variable 1)	Registros Municipales		
Numerador (Variable 2)	Registros Municipales		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	X
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	El indicador cumple con las características de claridad, relevancia, economía, monitoreo, adecuación y aporte marginal, ya que permite evaluar de manera objetiva el impacto de las acciones destinadas a la atención de grupos vulnerables.					

Determinación de Metas

Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	0%	2024	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Ascendente
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	80%	90%	100%	90%		
Realizada	100%					

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (Variable 1)			4			4			4			4	16
Programada (Variable 2)			4			4			4			4	16
Realizado (Variable 1)			4									4	4
Realizado (Variable 2)			4			4			4			4	16
Parámetros de semaforización	Menor a 80%	Crítico	Mayor o igual a 80% y menor a 90%	En riesgo	Mayor o igual a 90% y menor o igual a 110%	Aceptable	Mayor a 110% y menor o igual 120%	En riesgo	Mayor a 120%	Crítico	Cumplimiento del indicador (Realizado entre lo programado)		25.00%

Actividades

Resumen Narrativo	Unidad de medida	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
1.- Coadyuvar en la afiliación de población vulnerable a programas sociales.	Reporte de Cumplimiento			1			1			1			1	4
	Real.			1									1	1
2.-Diseñar programas de seguridad alimentaria.	Reporte de Cumplimiento			1			1			1			1	4
	Real.			1									1	1
3.-Realizar talleres para rescatar y fortalecer prácticas tradicionales.	Reporte de Cumplimiento			1			1			1			1	4
	Real.			1									1	1
4.-Capacitar a funcionarios públicos en derechos humanos con énfasis en los derechos de las personas con discapacidad y comunidades indígenas.	Reporte de Cumplimiento			1			1			1			1	4
	Real.			1									1	1
5.-	Progr.													0
	Real.													0

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación

ING. Isaac Arán González Carballo

Dirección del Sistema Municipal DIF

Elabora

CP. María Inocencia García Sosa

Contralora Municipal

Revisó

C. Alejandra Josué Guzmán García

Presidente Municipal Constitucional

Autorizó



TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



CONTRALORIA MUNICIPAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
2024 - 2027



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TLACUILOTEPEC, PUEBLA
PRESIDENCIA MUNICIPAL
2024 - 2027